

## **Hoofdpijnen beleidsplan Stichting De Forensische Zorgspecialisten**

---

De beleidsplannen van Stichting De Forensische Zorgspecialisten zijn uitgewerkt in verschillende documenten. In dit document zijn de hoofdpijnen van de verschillende beleidsplannen opgenomen.

### **Historie**

De geschiedenis van De Forensische Zorgspecialisten gaat ver terug. De Van der Hoeven Kliniek - één van onze organisatieonderdelen - bestaat al sinds 1955. Deze kliniek komt voort uit een van de oudste psychiatrische instellingen van Nederland, de Willem Arntsz Stichting. In het begin van de jaren negentig groeide de Van der Hoeven Kliniek snel. De kliniek verzelfstandigde in 1991 en hoorde daardoor niet meer bij de Willem Arntsz Stichting. Voortaan werd de kliniek bestuurd door de Van der Hoeven Stichting. Om het brede aanbod aan kennis en diensten te verduidelijken, veranderde de Van der Hoeven Stichting van naam. Sinds 8 maart 2012 heet de stichting De Forensische Zorgspecialisten. De organisatie bestaat uit de Waag en de Van der Hoeven Kliniek.

### **Missie / visie**

**Leef. Veilig. Samen.** Dat is onze missie. De Forensische Zorgspecialisten biedt oplossingen voor een veiligere samenleving. Dat doen we onder andere door het aanbieden van behandelingen voor mensen met grensoverschrijdend gedrag en mensen die een gevaar voor zichzelf of anderen zijn. Daarnaast investeren we in onderzoek, diagnostiek, preventie, behandeling en re-integratie. We werken klinisch en poliklinisch. Onze afdeling onderzoek ontwikkelt internationaal toonaangevende instrumenten. De slogans 'Zorgen voor veiligheid' (de Waag) en 'Samenwerken aan veiligheid' (Van der Hoeven Kliniek) geven extra duiding aan de missie van De Forensische Zorgspecialisten.

Wij geloven in samenwerking en overleg. Daarbij zijn we voorstander van openheid over onze prestaties. We werken daar zelf hard aan door een heldere registratie. We nemen ook graag het voortouw in vernieuwingen, bijvoorbeeld door in te zetten op transparantie van de forensische zorgsector en op het delen van best practices.

### **Activiteiten van de organisatie**

Stichting De Forensische Zorgspecialisten heeft haar zorgactiviteiten georganiseerd in twee organisatieonderdelen te weten de Van der Hoeven Kliniek en de Waag.

#### **Van der Hoeven Kliniek**

De Van der Hoeven Kliniek betreft de klinische activiteiten van Stichting De Forensische Zorgspecialisten. De Van der Hoeven Kliniek heeft drie locaties in Utrecht en Amersfoort waar Klinische Forensische Zorg wordt geleverd. De Klinieken hebben een beveiligingsniveau variërend van niveau 2 tot en met niveau 4.

De klinische Forensische Zorg wordt geleverd aan patiënten met een TBS-oplegging (TBS met dwang) en patiënten met een rechtelijke machtiging.

Naast het leveren van klinische forensische zorg wordt tevens transmurale forensische zorg geleverd door de Van der Hoeven Kliniek. Dit gebeurt vanuit verschillende transmurale faciliteiten zonder beveiligingsniveau. De betreffende patiënten hebben transmuraal verlof en bevinden zich in vergevorderd stadium van de behandeling en bewegen richting volledig re-integratie in de maatschappij.

### **De Waag**

De Waag levert ambulante Forensische Zorg vanuit een dertien tal poliklinische locaties verspreid over het groot Randstedelijk gebied. De ambulante Forensische Zorg is georganiseerd in een viertal zorglijnen, te weten Aggressie & Vermogen, Huiselijk Geweld, Seksueel Grensoverschrijdend Gedrag en Jeugd. De Waag levert haar zorg hoofdzakelijk op de poliklinieken. Daarnaast beschikt de Waag over verschillende teams die de ambulante Forensische Zorg op locatie van de patiënt leveren (outreaching).

### **Onderzoek en opleiding**

Stichting De Forensische Zorgspecialisten voert binnen zowel de Van der Hoeven Kliniek als de Waag onderzoek uit naar de meest effectieve wijze van behandelen van patiënten met Forensische problematiek. Hiertoe beschikken beide organisatie onderdelen over een onderzoeksafdeling. De onderzoeksafdeling wordt daarbij ondersteund door behandelaren die in de dagelijkse praktijk zorg leveren aan klinische en ambulante Forensische patiënten.

Tot slot is Stichting De Forensische Zorgspecialisten opleidingsinstituut voor de opleiding van Psychiater, Klinische Psycholoog, Psychotherapeut, GZ-psycholoog en Verpleegkundig Specialist.

### **Ontwikkelvisie**

Stichting De Forensische Zorgspecialisten streeft ernaar om binnen de Forensische Zorg de positie van koploper te vervullen. Daartoe investeert zij in haar organisatie, behandelmethodieken en haar behandelaren en medewerkers. Stichting De Forensische Zorgspecialisten biedt ruimte voor opleiding en ontwikkeling van haar behandelaren en medewerkers. Tevens investeert zij in onderzoek naar Forensische Zorg.

Stichting De Forensische Zorgspecialisten kenmerkt zich al een innovatieve organisatie die nieuwe initiatieven ontplooit gericht op een succesvolle re-integratie van patiënten in de samenleving en verlaging van het recidiverisico. Bij deze initiatieven kan onder andere worden gedacht aan het gebruik van technieken (VR) in de behandeling.

### **Organisatie**

Stichting De Forensische Zorgspecialisten is gevestigd in Utrecht. Voor de besturing van de organisatie wordt gebruik gemaakt van een Raad van Toezicht model. Hierbij is het dagelijks bestuur opgedragen aan de Raad van Bestuur en houdt de Raad van Toezicht integraal toezicht op het bestuur van de stichting. Stichting De Forensische Zorgspecialisten past de Zorgbrede Governancecode toe in haar besturing en verantwoording.

## **Bestuur**

### *Raad van Toezicht*

M.H.H. Kramer (voorzitter)  
C.M. van der Bas (vice voorzitter)  
H. van Wijk (lid)  
C.P.F. Lemke (lid)  
A. Berg (lid)  
I.M.C. Leijendekker (lid)

### *Raad van Bestuur*

I. de Boer (voorzitter)

Binnen de Raad van Toezicht is sprake van specifieke commissies voor financiën (Audit Commissie), kwaliteit en veiligheid (Commissie Kwaliteit en Veiligheid) en beloning (Remuneratie Commissie).

## **Directie en management**

Onder de Raad van Bestuur beschikt Stichting De Forensische Zorgspecialisten over een organisatie breed directieteam. Op het niveau van de individuele organisatieonderdelen (Van der Hoeven Kliniek en de Waag) is sprake van een managementteam. Ook de ondersteunende diensten beschikken over een eigen managementteam.

## **Personeel**

In 2023 heeft Stichting De Forensische Zorgspecialisten gemiddeld 1.010 fulltime eenheden personeel in dienst. Hiervan is ruim 55% werkzaam in de Van der Hoeven Kliniek. Circa 33% is werkzaam bij de Waag en circa 12% is werkzaam bij de ondersteunende diensten.

Stichting De Forensische Zorgspecialisten beschikt over een Ondernemingsraad met daarin een goede vertegenwoordiging van alle organisatieonderdelen.

## **Financiën**

De activiteiten van Stichting De Forensische Zorgspecialisten worden vanuit verschillende bronnen gefinancierd. Hierna zijn de verschillende bronnen gerecapituleerd inclusief een indicatief percentage van het aandeel in de totale financiering van de Stichting.

- Forensische Zorg (Justitie) - circa 55%
- Zorgverzekeringswet (Zorgverzekeraars) - circa 25%
- Jeugdwet (Gemeenten) - circa 10%
- Wet Langdurige Zorg (Zorgkantoor) - circa 5%
- Subsidies en overige inkomsten - circa 5%

Eén van de beleidslijnen van Stichting De Forensische Zorgspecialisten is het ‘financieel gezond zijn’. De Stichting hecht grote waarde aan een goede solvabiliteit en liquiditeit teneinde haar zelfstandigheid optimaal te kunnen borgen. Daarnaast staat een efficiënte bedrijfsvoering hoog in het vaandel met als doel extra middelen beschikbaar te krijgen om te investeren in de ontwikkeling van de Forensische Zorg. De huidige financiële positie kan worden gekenmerkt als solide. De Stichting streeft op dit moment naar een minimaal positief rendement teneinde maximaal te kunnen investeren in de ontwikkeling van haar medewerkers en haar zorgaanbod.

Ten aanzien van het financieel beheer heeft Stichting De Forensische Zorgspecialisten een planning- en control cyclus geïmplementeerd die een optimale aansturen en beheersing moet borgen.